



So läuft's digital mit Personal!

Ziel: Sie führen Veränderungsprozesse erfolgreich und nachhaltig mit Ihren Mitarbeitern durch



Zutaten

- Ein klares Ziel & eine Strategie
- Führungskräfte, die von der Veränderung überzeugt sind & die Mitarbeiter motivieren möchten
- Ggf. Schulungen für neue Programme/Systeme



Anleitung

- 1 Dringlichkeit aufzeigen**
Was passiert, wenn wir nichts verändern? Mitarbeiter & Führungskräfte müssen gemeinsam verstehen, dass Veränderung notwendig ist.
- 2 Führungscoalition aufbauen**
Versammeln Sie zentrale Personen aus allen Teams hinter Ihrer Idee: nicht nur die verschiedenen Abteilungen, sondern auch verschiedene Kompetenzen & Hintergründe.
- 3 Ziel und Strategie entwickeln**
Grundvoraussetzung ist ein starkes, bildliches Ziel & eine Strategie, wie es erreicht werden soll.
- 4 Die Ziele kommunizieren**
Halten Sie eine starke Rede, um die Ziele darzustellen. Sprechen Sie regelmäßig das gemeinsame Ziel an, erkundigen Sie sich nach dem Stand der Dinge.



5 Hindernisse aus dem Weg räumen

Wenn Strukturen, Abläufe & Routinen in Ihrem Unternehmen den Wandel bremsen, sollten Sie auch diese verändern.

6 Kurzfristige Erfolge sichtbar machen

Nicht alles auf einmal - definieren Sie erreichbare Zwischenziele. Mitarbeiter die sie erreichen, sollten belohnt werden.



7 Veränderung weiter voran treiben

Analysieren Sie mit Ihren Mitarbeitern stets, was gut läuft & wo es Probleme gibt. Holen Sie engagierte Mitarbeiter ins Führungsteam.

8 Veränderungen in der Unternehmenskultur verankern

Nachhaltig ist die Veränderung erst, wenn Sie nicht in alte Verhaltensmuster zurückfallen. Sie muss Teil Ihrer Unternehmenskultur sein.



_Für Feinschmecker

Ideenmanagement: Nutzen Sie das Ideenpotenzial aller Mitarbeiter für die Innovationskraft Ihres Unternehmens!

Alles angebrannt?

Es gibt zahlreiche Experten, die Sie bei Veränderung unterstützen können.

Hilfe finden Sie im Kompetenznetzwerk des **Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrums Berlin**: Gemeinsam-digital.de | info@gemeinsam-digital.de

_Impressum

Verleger: BVMW - Bundesverband mittelständische Wirtschaft, Unternehmerverband Deutschlands e.V., Bundeszentrale, Potsdamer Straße 7 | Potsdamer Platz, 10785 Berlin, Telefon: +49 30 53 32 06-0, Telefax: +49 30 53 32 06-50, E-Mail: info@bvmw.de
Vertretungsberechtigter Vorstand: M. Ohoven, W. Grothe, Dr. H.-M. Pott, Dr. H. Baur, J. Bormann, Dr. J. Leonhardt, A. Zimmermann
Umsatzsteuer-Identifikationsnummer gem. §27a, UStG DE 230883382 | **Vereinsregister:** Berlin Charlottenburg Nr. 19361 Nz
Soweit keine redaktionelle Kennzeichnung für den Inhalt Verantwortlicher i.S.v. § 5 TMG: A. Horn, Leiterin _Gemeinsam digital